Carta de Apresentação do Serviço de Inspeção do Conselho Superior da Magistratura

O Serviço de Inspeção do Conselho Superior da Magistratura é amplamente reconhecido pelas suas funções de avaliação do mérito do(a)s magistrado(a)s judiciais e pela direção dos procedimentos disciplinares, averiguações e inquéritos. Contudo, a sua missão é hoje mais abrangente e assume uma importância crescente no apoio ao funcionamento dos tribunais e na melhoria do sistema de justiça.

Para além das suas competências tradicionais, o Serviço desempenha um papel relevante na análise e acompanhamento da gestão dos tribunais, contribuindo para uma justiça mais eficaz, eficiente e próxima dos cidadãos. Em estreita articulação com os Juízes Presidentes, os Vogais do CSM e os restantes serviços do Conselho, procura identificar dificuldades, acompanhar situações que mereçam especial atenção e promover soluções que favoreçam o regular funcionamento dos tribunais.

Neste contexto, privilegia uma abordagem preventiva e colaborativa, procurando apoiar a superação de constrangimentos antes que estes assumam maior gravidade. A intervenção disciplinar mantém-se, naturalmente, quando necessária, mas integra uma visão mais ampla de acompanhamento, melhoria contínua e valorização do serviço prestado.

O Serviço valoriza a sua própria transparência através da divulgação dos critérios legais de avaliação e da concretização que deles é feita, numa perspetiva de lealdade para com o(a)s inspecionado(a)s. Uma melhor compreensão dos procedimentos e objetivos da atividade inspetiva trará, assim se espera, uma maior tranquilidade ao(à)s magistrado(a)s.

Paralelamente, tem vindo a dedicar uma atenção crescente às questões relacionadas com o desgaste profissional e o burnout, acompanhando situações que

justificam especial cuidado e contribuindo para a adoção de medidas de apoio, recuperação e reintegração profissional. Realiza ainda as averiguações para apuramento da incapacidade tendente à aposentação.

Enquanto observador privilegiado da realidade dos tribunais, o Serviço encontra-se numa posição particularmente favorável para identificar oportunidades de melhoria e apresentar propostas que contribuam para uma administração da justiça mais simples, mais eficiente, mais transparente e mais acessível. Neste domínio, assume também um papel importante na divulgação de boas práticas e na promoção da harmonização de procedimentos nos serviços judiciais.

Isso mesmo tem procurado fazer, nos últimos dois anos, através do Projeto MEENOS – Para uma linguagem clara e eficaz na Justiça. Quer realizando MEENOS Conversas, destinadas à sensibilização dos juízes para o imperativo da compreensibilidade das decisões judiciais, quer elaborando Recomendações para apoio dos juízes nesse âmbito.

Destaque também para a sensibilização em curso quanto ao uso ético da inteligência artificial.

Para bem cumprir todas estas funções, o Serviço continuará a ser:

- Um serviço que preserva a independência judicial;
- Um serviço aberto à reflexão crítica produzida pelas entidades que se dedicam ao estudo do sistema;
- Um serviço empenhado na uniformização dos procedimentos inspetivos e dos critérios de avaliação, bem como na formação contínua dos seus inspetores e secretários;
- Um serviço que realiza avaliações contextualizadas, com uma abordagem pedagógica.

Tudo isto em permanente articulação com o Centro de Estudos Judiciários, os restantes serviços inspetivos e as demais entidades relevantes do sistema de justiça, reforçando uma cultura de cooperação institucional e de partilha de conhecimento.

Em suma, um Serviço de Inspeção parceiro ativo na melhoria contínua da justiça, orientado para a procura de soluções, para a valorização do mérito, para a proteção dos direitos fundamentais dos cidadãos e para o reforço da confiança destes nos tribunais.

Sempre com a consciência de que uma justiça de qualidade só se constrói com magistrados independentes, apoiados, valorizados e dotados das melhores condições para exercer plenamente a sua missão.

Consigna-se o uso da seguinte ferramenta na elaboração desta carta:

Condensação de texto previamente redigido mediante uso de Microsoft Copilot da conta oficial juízes-csm.org.pt, com exclusão de uso de outras ferramentas de LLM (IA).

Margarida Paula Ferreira Leitão e Sousa
Inspector/a Judicial

Assinado de forma digital por Margarida Paula Ferreira Leitão e Sousa
f043d076687874aeb4611e42906be482c6e432c7
Dados: 2026.11.02 09:26:13